



Rapport d'activité 2025

La Marmotte

Investissement, mobilisation et dévouement

L'année 2025 a été jalonnée d'avancées notables et de réalisations positives pour notre hébergement d'urgence de nuit, à Lausanne. Portées par un fort esprit de dévouement et une mobilisation constante, nos équipes ont su garantir des prestations de qualité tout en ajustant leurs pratiques aux réalités et aux besoins évolutifs des personnes accueillies. L'équipe de nuit, composée de neuf veilleurs et veilleuses, et l'équipe de direction se sont renforcées avec l'arrivée de deux collaborateurs. Notre adjoint de direction, ayant atteint la retraite, continue à fonctionner en tant que chargé de projet. En effet, la stabilité et le dévouement des équipes demeurent un pilier essentiel : la moitié de ses membres cumule plus de dix ans d'ancienneté. Les veilleurs fraîchement arrivés sont formés par les anciens, offrant à La Marmotte un bel équilibre

dans la continuité de sa mission d'accueil. Un investissement ciblé dans la prévention et la lutte contre les punaises de lit a également démontré son efficacité. Grâce à une vigilance accrue et à l'implication de notre équipe d'intendance, composée de trois personnes, aucune infestation n'a été constatée en 2025. Les alertes ont pu être prises en charge rapidement et efficacement. Grâce à l'investissement collectif et à la mobilisation de toutes et tous, les défis rencontrés ont pu être surmontés. Nous continuons ainsi à offrir un accueil à la fois chaleureux, digne et sécurisant aux personnes qui en ont le plus besoin. Un immense merci à l'ensemble des équipes pour leur abnégation quotidienne. Nous abordons l'année 2026 avec confiance et détermination, prêts à poursuivre cette mission primordiale.



Le réfectoire

Et de l'altruisme

Naouel, veilleuse engagée en 2025, forte de plusieurs années d'expérience dans diverses structures et villes, met son parcours de terrain au service des plus démunis. Cette pratique multisite lui a permis de consolider une méthodologie rigoureuse tout en restant guidée par une valeur fondamentale : l'aide au prochain. Au-delà de la veille technique, elle privilégie une approche profondément humaine et positive, centrée sur le bien-être des bénéficiaires. Si l'impuissance face à l'obligation de refuser des personnes reste son défi le plus difficile, le succès de ceux qui retrouvent un emploi et un toit redonne tout son sens à son engagement quotidien. Sa présence rassurante et son écoute bienveillante offrent aux personnes en situation de grande précarité un cadre de confiance chaque nuit.

De l'implication

Frédéric, veilleur depuis 1999, trouve sa force dans la solidarité et l'accompagnement des personnes vulnérables. Aller à la rencontre de l'autre et offrir un soutien, même modeste, nourrit profondément son engagement. Les valeurs de partage, d'entraide et de respect guident son parcours et lui permettent de persévérer malgré les difficultés. L'un de ses défis majeurs est de devoir poser des limites et refuser de l'aide lorsqu'il n'y a plus de solution immédiate, ce qui génère parfois un profond sentiment d'impuissance. Toutefois, croiser à nouveau des personnes qu'il a soutenues et les voir retrouver une stabilité, un logement ou un emploi donne tout son sens à son métier. Son parcours est marqué par une constance, une résilience et une endurance mises à l'épreuve par des situations complexes, mais toujours porté par l'espoir.



Une chambre au 2^e étage

Transition environnementale

La Marmotte s'est engagée activement en faveur de la transition environnementale à travers des actions concrètes et mesurables. L'installation de capteurs de régulation thermique sur les trois étages du bâtiment a permis d'optimiser la gestion du chauffage, entraînant une baisse des consommations énergétiques tout en maintenant le confort des occupants. Cependant, des améliorations peuvent encore être envisagées, notamment en lien avec l'aération. Par ailleurs, la mise en place du tri des déchets a favorisé une meilleure valorisation des matières recyclables et une réduction des déchets résiduels. Ces initiatives témoignent de la volonté de La Marmotte d'inscrire son fonctionnement quotidien dans une démarche responsable et durable, conciliant performance environnementale et engagement sociétal.

Prestataires et remerciements

En 2025, La Marmotte a évolué dans un contexte marqué par une pression constante et des situations humaines toujours plus complexes. Chaque nuit, l'accueil s'est adapté aux réalités du terrain, avec une attention particulière portée au respect, à la dignité et à la sécurité des personnes. L'équipe a su répondre aux besoins avec rigueur et bienveillance, tout en maintenant un cadre stable et apaisant. Cette action n'aurait pas été possible sans l'engagement constant de nos prestataires, dont la qualité du travail et la collaboration étroite ont permis d'assurer la continuité et la fiabilité du dispositif. Leur expertise a contribué à renforcer la sécurité, le confort et le bon fonctionnement du lieu. Nos remerciements les plus sincères s'adressent également aux partenaires institutionnels et aux bénévoles, dont le soutien fidèle est indispensable. Grâce à cet effort collectif, La Marmotte demeure un maillon essentiel du réseau social lausannois, affirmant chaque nuit son rôle de refuge et de solidarité.

Bilan

au 31 décembre 2025

Actifs	2025	2024
Liquidités	223 183	307 283
Débiteurs	0	-
Actifs de régularisation	5 468	11 429
Actifs immobilisés	25 034	30 952
Total Actifs	253 685	349 664

Passifs	2025	2024
Créanciers	21 334	51 112
Provisions à court terme	3 367	3 301
Passifs de régularisation	3 428	4 473
Fonds de péréquation	108 500	108 500
Fonds de dons	117 056	108 278
Fonds de Fondations tierces	-	74 000
Total Passifs	253 685	349 664

Compte de résultat

du 1er janvier au 31 décembre 2025

Charges	2025	2024
Salaires	658 170	647 341
Charges sociales	137 824	139 216
Autres charges du personnel	38 577	32 343
Total charges du personnel	834 571	818 900
Accueil bénéficiaires	30 352	30 126
Entretien et réparations	64 651	63 421
Loyer	102 273	102 259
Energie et eau	21 256	20 784
Bureau et administration	47 702	41 728
Attribution nouveau projet	74 680	-
Autres charges d'exploitation	3 378	2 124
Total frais généraux	344 291	260 441
Total charges	1 178 862	1 079 341

Produits	2025	2024
Compensation des coûts	-	23 250
Contributions Ville de Lausanne	1 106 050	1 062 910
Dons	9 457	10 378
Autres prestations des tiers	3 443	6 867
Total des produits	1 118 950	1 103 405
Résultat intermédiaire I	-59 913	24 064
Amortissements	5 918	5 918
Résultat intermédiaire II	-65 831	18 146
Résultat financier	608	334
Prélèvement des fonds de Fondations tierces	74 680	22 090
Attribution au fonds de dons	-9 457	-40 570
Fonds de dons	65 222	-18 480
Excédent de produits	0	0

BDO SA | Organe de révision, 3001 Berne

Les états financiers complets peuvent être obtenus sur demande auprès de l'institution.

Les chiffres des états financiers sont en francs suisses.



Fondation Armée du Salut Suisse

En Suisse, l'Armée du Salut existe depuis 1882. Elle forme un territoire commun avec l'Autriche et la Hongrie. Dans le monde, l'Armée du Salut est présente dans 134 pays et son siège international se trouve à Londres. Le chef international est le Général Lyndon Buckingham.

Conseil de fondation

Commissaire Henrik Andersen
Président & Chef du Territoire

Sabine Fürbringer

Richard Widmer

Chantal Braun

Capitaine Nathalie Riard

Christine Baleyrier

Alexia Schneider

Philipp Dätwyler

Martin Künzi

Philipp Hadorn

Major Markus Muntwiler



La Marmotte

La Marmotte fait partie du dispositif des hébergements de nuit de la Ville de Lausanne. Elle est ouverte 365 jours/an. Cette structure est gérée par la Fondation Armée du Salut Suisse. Les personnes ayant besoin d'un abri durant la nuit sont accueillies de 21h à 8h, 7 jours sur 7.

Direction

Nicolas Riard
Directeur

Thomas Hänni
Adjoint de direction

16

Postes de travail

9,1

Emplois plein temps

12

Chambres

31

Lits

3

Bénévoles

1

Stagiaire



Mission

La Marmotte a pour vocation l'hébergement d'urgence de nuit. Notre mission principale est de fournir un endroit sûr et chaud où les personnes sans abri peuvent passer la nuit et être ainsi protégées des conditions météorologiques défavorables et des dangers de la rue.

100.35%

Taux d'occupation

11'355

+0,3%

Nuitées

8'938

Réservations
78%

2'417

Accueil en urgence
22%

639

+2%
Hommes
76%

163

-1.5%
Femmes
19.5%

29

-0.5%
Enfants
4.5%

La Marmotte

Fondation Armée du Salut Suisse
Rue Sera-Biasini 17 | 1005 Lausanne
marmotte@armeedusalut.ch
+41 21 311 79 12

Impressum

Couverture: La Marmotte
Photos: Martin Steck
Graphisme: Centre-Espoir
Impression: Look Graphic SA

**En route
pour plus
d'humanité**



La Marmotte
Hébergement d'urgence de nuit

Soutenu par:

