



La Marmotte
ACCUEIL DE NUIT

RAPPORT D'ACTIVITÉ



2022

AVANT-PROPOS

Regards sur 2022 **3**

MOT DE LA DIRECTION

La lutte contre le sans-abrisme se poursuit ! **4**COLLABORATEURS **7**

2022 À LA MARMOTTE

Une année riche en événements **8**De la soupe à la courge à la soirée pizza **10**

PERSONNEL

Valérie, une supervision d'équipe **12**Greg, veilleur remplaçant **13**CHIFFRES ET INFOGRAPHIES **16**COMPTES 2022 **20**ORGANIGRAMME **21**REMERCIEMENTS **22**

INFOS PRATIQUES

La Marmotte fait partie du dispositif d'accueil de nuit d'urgence de la Ville de Lausanne. Elle est subventionnée par le Canton de Vaud et la Ville de Lausanne.

La Marmotte met à disposition gratuitement un lit dans une chambre commune, des installations sanitaires et des produits d'hygiène corporelle. Elle offre aussi un repas du soir et un petit déjeuner complet le matin.

Ouverture : de 20h15 à 08h30, 365 jours l'année.

Attribution des places et confirmation des réservations à 20h15 sur place

Distribution des lits non occupés dès 20h30



Regards sur 2022

3

AGNÈS SIMONIN, Directrice

Le frigidaire puis le congélateur et enfin la machine à laver, l'un après l'autre ont rendu l'âme en 2022 après de bons et loyaux services ! Nous pouvions nous y attendre un jour ou l'autre.

Ce « genre d'âme » est facilement remplaçable, mais que dire de toutes ces âmes qui souffrent au quotidien et qui errent dans les rues de Lausanne et environs.

Les mots sont difficiles à trouver et les bonnes solutions sont rares !

« Doing the most good ! » Faire le mieux possible !

Oui, aujourd'hui, à La Marmotte, nous pouvons accueillir, encore et encore des hommes et des femmes et des enfants qui cherchent un endroit où dormir, se restaurer, se rafraîchir.

Un accueil bienveillant, des informations pour orienter les personnes vers d'autres associations. Oublier un instant le passé et le futur pour vivre le moment présent, s'arrêter, reprendre souffle et se reposer dans une chambre. Se sentir à l'abri parce que toutes les nuits, deux personnes vont veiller et garantir la sécurité de toutes et tous.

Grâce à l'engagement au quotidien des uns et des autres, nous avons la possibilité d'offrir « un aujourd'hui » à une trentaine de personnes toutes les nuits à La Marmotte.

Merci du fond du cœur pour: Christine, Olivier, Ali, Sara, Jérôme, Cristobal et tant d'autres âmes qui bénéficient de ce lieu de répit !



La lutte contre le sans-abrisme se poursuit !

AGNÈS SIMONIN

Directrice

4



Le 28 mars 2022, la 4^{ème} conférence sur la planification sociale et le travail social a été organisée à Olten sur le sans-abrisme en Suisse. Informations, ateliers et perspectives sont au programme de cette journée dédiée aux plus démunis. Des chercheurs et chercheuses en sciences politiques, sociologiques et les acteurs sociaux mettent leurs connaissances en commun et proposent des pistes d'action. A Bâle, l'Armée du Salut a été mandatée pour gérer un projet pilote de housing first. Un type d'hébergement qui présente une porte de sortie pour les personnes détenant des droits sur le territoire suisse.

Plusieurs pays ont déjà testé ce programme de logement d'abord avec accompagnement social. De nombreuses personnes en bénéficient et sortent définitivement de la rue. Cependant la majorité des personnes sans domicile fixe sont toujours aussi nombreuses en Suisse et la lutte continue pour que des solutions d'hébergement soient proposées à ces populations. L'accès à l'hébergement, aux soins médicaux et au travail n'est pas garanti pour tous. Cependant des projets de recherche pour améliorer la vie des sans-abris se poursuivent. La Marmotte participe ainsi au projet de recherche des personnes sans-abri en Suisse



romande et prise en charge médicale intégrative. Ce projet pilote est en cours et se mettra en place en plusieurs phases en 2023.

Les personnes que nous accueillons au quotidien souffrent souvent de multiples problèmes psycho-sociaux et/ou médicaux. Notre équipe de La Marmotte, qui s'est formée comme secouriste en santé mentale (formation ENSA) a l'occasion de mettre en pratique les connaissances acquises pour accueillir au mieux ce public défavorisé. Une supervision pour l'équipe de nuit a également été mise en place pour partager les pratiques des uns et des autres dans un esprit de bienveillance tout en assurant la sécurité des bénéficiaires et des collaborateurs.

Jubilé de la CA-RL

Nous avons fêté les 20 ans de la CA-RL (Centrale alimentaire pour la région lausannoise) le 24 octobre 2022. Grâce aux dons de nourriture et produits d'hygiène de la CA-RL, nous pouvons offrir à nos usagers tout au long de l'année ces produits de première

nécessité. Avec l'apport de cette nourriture ainsi que les produits frais invendus récoltés par Table Suisse, nous pouvons confectonner tous les soirs un repas chaud et servir un petit déjeuner aux 31 personnes hébergées 365 jours par année.

L'année 2022 a aussi été marquée par l'arrivée de visiteurs indésirables ... les punaises de lit !

Nous luttons pour leur éradication depuis le mois de novembre en coordination avec les autres hébergements de la région. Il est important de savoir que ces petites bêtes ne sont pas dangereuses mais qu'elles sont très résistantes. Les seuls moyens de les détruire sont d'utiliser la chaleur sèche (60 degrés) ou le froid (congélateur). Avec le soutien du Canton et de Médecins du Monde, nous avons mis toutes les affaires de nos usagers dans une tente fermée qui chauffe à 60 degrés et détruit ainsi ces hôtes indésirables sans utiliser de produits chimiques. Nous restons attentifs à leur présence et un chien dressé pour détecter

ces punaises passe plusieurs fois par année dans notre structure. Nous pouvons ainsi agir activement de façon ciblée.

Une mention spéciale à Monsieur Thomas Hänni, adjoint de direction et responsable des veilleurs. Monsieur Hänni a géré La Marmotte avec compétence et efficacité durant tout l'été alors que j'avais le privilège de prendre un congé sabbatique de 3 mois. Un immense MERCI à lui et à l'équipe de La Marmotte.

De nombreux donateurs nous ont soutenu de multiples manières et nous aimerions les remercier sincèrement pour la nourriture apportée, les vêtements et le soutien financier.

A vous toutes et tous, chères collaboratrices, chers collaborateurs, chers membres du réseau, Ville et Canton qui assurez la coordination et le financement de ces prestations importantes pour notre humanité, un GRAND MERCI !



Le 28 mars 2022 a eu lieu à Olten la « Conférence sur le sans-abrisme en Suisse ». En complément au « Mot de la Direction » de la page 4, voici un extrait de la brochure de présentation.

Le sans-abrisme est l'une des situations de vie les plus vulnérables dans laquelle les gens peuvent se retrouver. Des études internationales montrent à quel point le sans-abrisme peut être persistant : 25% des personnes concernées restent sans abri pendant plus de 12 mois après avoir perdu leur logement. La pauvreté et l'endettement augmentent le risque de perte de logement et empêchent de trouver un logement – surtout dans les cas où aucune aide sociale

n'est perçue. Enfin, la recherche met en évidence les liens étroits entre le sans-abrisme et les problèmes de santé.

Le sans-abrisme ne commence pas avec le fait de dormir dans la rue ; ne pas avoir de logement ou un logement non sécurisé peut être un préalable. C'est précisément la raison pour laquelle le sans-abrisme n'est pas seulement un défi pour les grandes villes, mais touche également les communes des agglomérations et des zones rurales.

Le sans-abrisme ne se manifeste pas seulement en Suisse. Les personnes originaires des pays d'Europe centrale et d'Europe de l'Est en particulier, décident

actuellement d'émigrer en raison de leur situation de vie précaire. En raison de leur extrême pauvreté, elles se retrouvent alors dans les structures d'hébergement d'urgence ou doivent mendier pour vivre au bord de la route.

La prévention du sans-abrisme n'est plus depuis longtemps une tâche qui incombe uniquement à l'État. Les images de personnes attendant devant les points de distribution de nourriture, depuis la pandémie de Covid-19 en particulier, montrent à quel point les organisations caritatives et les associations bénévoles sont importantes pour la protection matérielle et la sécurité alimentaire de la population.



2

COLLABORATEURS

assurent, chaque jour, l'accueil, le service des repas et la sécurité des usagers durant la nuit. Dix collaborateurs se relaient pour assurer ce travail.



3

EMPLOYÉS DE MAISON

nettoient et préparent les chambres durant la journée.



2

BÉNÉVOLES

en soutien sur l'accueil et le service du repas du soir.

7



1

PERSONNE EN PROGRAMME D'EMPLOIS TEMPORAIRES (PET)

4 mois durant l'année 2022.



5

ÉTUDIANTS

des différentes HES et universités de Romandie sont venus passer un à plusieurs soirs dans notre institution dans le cadre de leurs recherches/mémoires d'étude.



MÉDECINS DU MONDE

ouvrent une présence de 20h à 23h une soirée par semaine



MÉDECINS DU MONDE

Programme « Punaises de lit ». De novembre à décembre, deux personnes en renfort de 20h à 24h chaque soir.

Une année riche en événements ...

THOMAS HÄNNI

Adjoint de direction

Les mesures Covid jusqu'en mai, les punaises de lit qui s'incrument de plus en plus lors de plusieurs épisodes, l'année a été riche en événements au quotidien mais aussi dans l'organisation de nos pratiques quotidiennes et de notre fonctionnement au sein de l'équipe.

Tout au long de l'année, avec la stabilité de l'équipe de veilleurs, cela a permis de relancer une supervision sur nos pratiques et d'améliorer notre cohésion commune dans l'accueil des usagers.

Peut-être en lien avec les rencontres d'Olten au printemps 2022 ? Durant l'année, de multiples recherches et évaluations sur le sans-abrisme ont débuté pour mieux cerner à la fois les besoins de nos usagers et de leur mieux-être mais aussi augmenter la qualité d'encadrement et d'accompagnement. De plus, cet intérêt est aussi renforcé par des étudiants de diverses filières d'étude romande dans leurs travaux de Bachelor sur la question de la précarité et le sans-abrisme, qui sont encore en cours.

Et de nos usagers

En légère augmentation dans la mesure où nous sommes en fonctionnement avec une capacité d'accueil à 31 personnes par nuit dès la mi-mai 2022. Nous ne sommes pas encore revenus à la situation d'avant covid, mais presque ! Et espérons que cela dure ...

Les répartitions entre genre/sexe restent aussi assez égales sur les résultats de l'année.





Malgré la multiplicité des autres problématiques, trois éléments questionnent souvent l'équipe :

- Après une forte augmentation entre 2020 et 2021 de nos personnes les plus vulnérables et des personnes de + de 60 ans, la fréquentation se stabilise en 2022, et tant au niveau du nombre de nuitées que du nombre de personnes. Toutefois, force est de constater une certaine « sédentarisation » d'une partie de nos usagers (5 sur 35 représentent 60% des nuitées hommes de cette catégorie avec entre 100 et plus de 200 nuitées individuelles), alors que le phénomène est inverse chez les femmes en restant à 30 nuitées moyennes annuelles !
- Les gens de passage sont de plus en plus des personnes qui fréquentent plusieurs lieux

d'accueil d'urgence en Romandie. Ces personnes vont et viennent et parviennent difficilement à se fixer à un endroit, ce qui rend aussi beaucoup plus précaire toute forme d'accompagnement et de recherche de solutions et questionne sur notre mission de base : sommes-nous encore dans un accueil d'urgence de nuit ?

- Et « l'accueil par le refus », où nous sommes contraints de plus en plus régulièrement à refuser un lit à une personne faute de place ! Cette situation devient plus tendue et génère aussi des questionnements d'équipe quant à la gestion et aux émotions que cette action suscite pour chacun des veilleurs.

Fort de ces constats sur nos usagers et d'une situation de plus

en plus complexe, notre capacité d'accueil est-elle encore suffisante et adéquate sur Lausanne ? Certes avec notre équipe stable et fidèle sur laquelle nous avons pu nous appuyer cette année, nous restons aussi toujours préoccupés et soucieux de notre qualité d'accueil en restant un lieu d'accueil d'urgence de nuit (20h15 à 08h30 chaque jour) mais qui doit aussi compter sur le réseau lausannois pour moult autres problématiques à résoudre (recherche de logement, démarches administratives diverses, soins et santé, etc.). Cela n'empêche pas que la Fondation Armée du Salut Suisse mais aussi l'équipe de La Marmotte se questionne, réfléchissent ensemble sur une amélioration de notre prestation tout en œuvrant et collaborant avec le réseau lausannois.

De la soupe à la courge aux pizzas



10

↑ Préparation de la soupe à la courge pour la fête du quartier et la visite du St-Nicolas.



→ Stand de La Marmotte aux 20 ans de la CA-RL.





↑ → Grâce à un donateur, nous avons organisé une soirée pizzas pour nos usagers et collaborateurs



11



← Dans le cadre de la fête du quartier, nous avons eu la visite du St-Nicolas.



Une supervision d'équipe

VALÉRIE

Travailleuse sociale logement

L'année 2022 a vu la reprise d'une supervision d'équipe pour les veilleurs de la Marmotte. L'objectif de ces moments est d'offrir un espace aux collaborateurs, afin qu'ils puissent y déposer les difficultés rencontrées, tant dans la pratique quotidienne de notre activité, mais également dans les émotions qui peuvent en découler. Ces moments de partage, d'échange contribuent à ce que chacun puisse profiter de l'expérience des autres, à trouver ensemble des moyens de renforcer nos compétences professionnelles communes et à développer des stratégies personnelles qui nous permettent de faire face aux

défis de notre mission. Ils favorisent également une meilleure cohésion et confiance au sein de l'équipe.

Le superviseur qui nous accompagne, Stéphane Cialente, nous fait profiter de son expérience d'éducateur et sait nous guider à trouver nos propres solutions lorsque nous sommes confrontés à des difficultés dans notre pratique professionnelle. Il est également attentif à ce que la supervision soit un espace où chacun puisse se sentir en confiance, s'exprimer sans être jugé et, même si les avis divergent, que chacun soit respecté dans son opinion et ressenti. S'agissant d'une personne extérieure à l'équipe, il nous aide à réfléchir en prenant de la distance par rapport à notre quotidien professionnel.

Venir en aide aux personnes les plus précarisées en leur offrant un lit et un repas peut paraître être facile et gratifiant, mais ce n'est pas simple. Nous vivons certes de beaux moments qui donnent



GREG

Veilleur remplaçant

« J'ai commencé à travailler à la Marmotte il y a maintenant un an. J'y ai été très bien accueilli par mes collègues et me suis rapidement senti à ma place. La qualité de l'accueil des usagers ainsi que la convivialité présente le soir à l'intérieur de la structure m'a tout de suite plu. Le service des repas et l'ambiance des entrées sont devenus, une fois le rythme des veilles pris, mes moments préférés de mes soirées de travail. Menant en parallèle à mon travail de veilleur des études de travail social, La Marmotte m'enrichit d'une expérience de terrain qui impacte positivement ma formation. J'espère donc continuer à veiller le plus longtemps possible, tout en accomplissant ma formation théorique. »

du sens à notre mission, comme par exemple un échange, un sourire, un merci, une situation qui évolue de manière favorable. Mais c'est aussi être confronté en permanence à différentes formes de violence : la violence physique parfois, envers nous ou envers d'autres usagers ; la violence de l'exclusion sociale à laquelle sont confrontées les personnes que nous accueillons ; la violence de la souffrance psychique ; la violence des injustices sociales ; la violence que nous exerçons parfois lorsque nous devons, faute de place, refuser un lit à une personne. Ces difficultés font partie intégrante de notre travail et la supervision d'équipe est un outil précieux qui nous aide nous seulement à améliorer notre pratique professionnelle, mais également à faire face à la complexité de notre mission. Nous remercions Stéphane pour son accompagnement bienveillant et constructif au cours de l'année 2022 et nous nous réjouissons de poursuivre notre collaboration avec lui en 2023.

Changement au niveau du personnel en 2022 à La Marmotte

DÉPART

À fin mars 2022

Antonio, veilleur remplaçant d'avril 2021 à fin mars 2022 prend une retraite bien méritée.

ARRIVÉE

Dès le 21 avril 2022

Greg rejoint l'équipe comme veilleur remplaçant de 10% à 40% en fonction des mois.



Une équipe stable depuis des années

La Marmotte a le plaisir de pouvoir compter sur son équipe de veilleuses et veilleurs fidèles et stable mais aussi de son personnel d'accueil hôtelier et Intendance :

Frédéric, veilleur à 40%	24 ans
--------------------------	--------

Ana-Maria, employée de maison à 70%	15 ans
--	--------

Pierre, veilleur à 100%	13 ans
-------------------------	--------

Abel, veilleur à 60%	11 ans
----------------------	--------

Valérie, veilleuse à 15%	9 ans
--------------------------	-------

Maria-Elena, veilleuse à 70 %	8 ans
-------------------------------	-------

Amaelle, veilleuse à 40%	4 ans
--------------------------	-------

Juan Carlos, employé d'entendance à 100%	5 ans
---	-------

Laura, veilleuse à 80%	2 ans
------------------------	-------

Thomas, veilleur à 40%	1,5 ans
------------------------	---------

Ilda, employée de maison à 40%	1,5 ans
--------------------------------	---------

Dilson, veilleur à 50%	1 an
------------------------	------

15

DIRECTION

Mme Agnès Simonin, Directrice à 40%	2 ans
-------------------------------------	-------

M. Thomas Hänni, Adjoint de direction et responsable des veilleurs à 40%	1,5 ans
---	---------

5

L'ÉQUIPE DES VEILLEUSES ET VEILLEURS
représente 5 postes à plein temps

2,1

L'ÉQUIPE D'ACCUEIL HÔTELIER ET INTENDANCE
représente 2,1 postes sur l'année

Au nom de La Marmotte - Fondation Armée du Salut Suisse, nous remercions très chaleureusement nos collègues présents, ceux qui ont quitté leur engagement et nous accueillons avec plaisir les nouveaux collaborateurs.

Nuitées et type d'usagers

Presque un cinquième des personnes accueillies sont des personnes de passage (21,5%) dont une grande majorité d'hommes (81,5%).

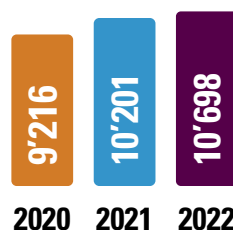
Les raisons de cet hébergement sont multiples : crise familiale, mesures d'éloignement du foyer conjugal à la suite de violences domestiques, dépendances à des produits psychotropes (alcool, drogue), mais avec cette nouvelle année aussi des pertes de logement ou encore certains usagers qui n'arrivent pas à respecter un cadre d'héberge-

ment qui leur est proposé (appartement, chambre d'hôtel, institution spécialisée pour la prise en charge de leur pathologie) et se retrouvent alors La Marmotte-Fondation Armée du Salut Suisse si ce n'est pas la rue.

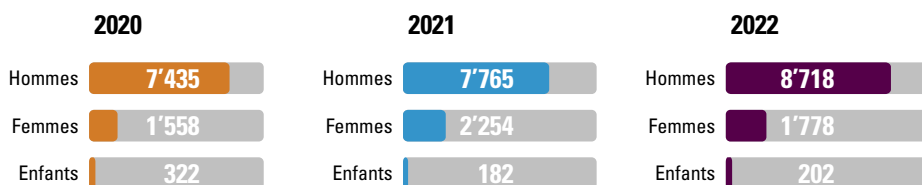
D'autres usagers de la « région » se retrouvent à La Marmotte suite à des difficultés psychiques, souvent avec des problématiques de santé et administratives tellement importantes qu'ils ne réagissent plus.



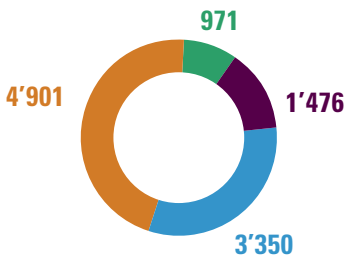
Nombre de nuitées totales



Nombre de nuitées par genre

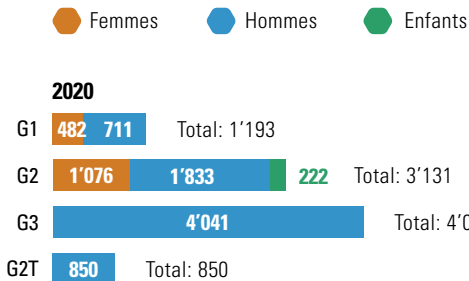


Nombre de nuitées par catégorie



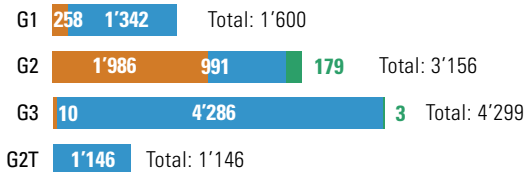
-  Résidents lausannois depuis plus d'un an de nationalité suisse ou avec un permis de séjour. (G1)
-  Personnes âgées, malades, femmes, enfants accompagnés. Personnes suisses ou avec permis de séjour avec contrat de travail effectif. (G2)
-  Autres personnes de passage. (G3)
-  Les personnes en catégorie G3 peuvent, 90 jours par an calendaire, bénéficier du statut G2T.
Ce statut influence favorablement la longueur des séjours auxquels une personne dans le besoin peut prétendre.
Pour ce faire, la personne doit justifier d'un contrat de travail avec un taux d'activité minimum de 50% et d'une durée minimale de 3 mois. (G2T)

Nombre de nuitées par catégorie et type d'usagers

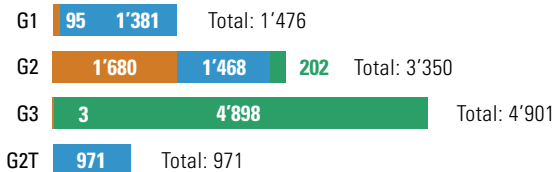


17

2021



2022

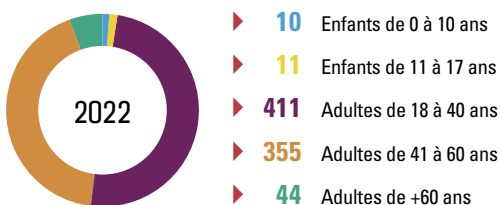
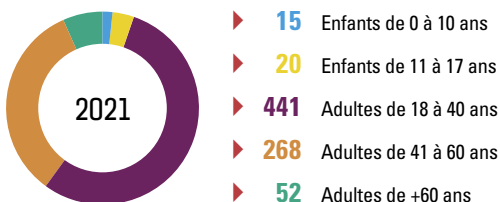
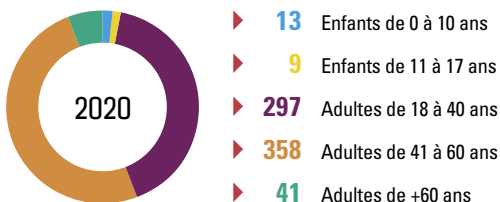




1'399

Nuitées de personnes âgées
vulnérables
à La Marmotte en 2022

Nombre de personnes par tranche d'âge



Fréquentation des personnes âgées en 2022

Depuis le début de pandémie, nous avons convenu avec la Ville de Lausanne d'accueillir plus spécifiquement les personnes âgées. Ainsi l'année 2021 a connu un fort développement des nuitées de cette catégorie de personnes.

44 personnes avec une répartition de 32 hommes et 12 femmes (sur 18 femmes de cet âge dans le dispositif en 2022) totalisant 1399 nuitées en 2022 (respectivement 1216 nuitées pour les hommes et 183 nuitées pour les femmes).

Il est à relever que le nombre de personnes de plus de 60 ans est en légère baisse, passant de 52 à

BILAN

	2022	2021		2022	2021
Actif			Passif		
Liquidités	266 608	291 545	Créanciers	52 059	93 686
Débiteurs	0	8 280	Provisions à court terme	12 854	10 778
Actifs de régularisation	55 184	54 457	Passifs de régularisation	6 585	11 055
Actifs immobilisés	31 922	29 395	Fonds de dons	178 616	165 488
			Fonds de péréquation	103 600	102 670
TOTAL	353 714	383 677	TOTAL	353 714	389 920

COMPTE DE RÉSULTATS

	2022	2021		2022	2021
Charges du personnel			Produits d'exploitation		
Salaires	628 325	573 528	Compensation des coûts	52 500	76 787
Charges sociales	136 061	121 240	Contributions à l'exploitation	1 013 115	1 036 000
Autres charges du personnel	41 766	65 561	- du secteur publique	1 003 978	1 036 000
Total charges du personnel	806 152	760 329	- de l'AdS	9 137	0
			Dons	14 713	11 542
Frais généraux			Autres prestations des tiers	835	206
Matériel médical	378	224	Total des produits	1 081 163	1 124 535
Alimentation et boissons	22 127	17 974			
Ménage et réparations	56 258	63 755	Résultat intermédiaire I	20 828	105 192
Loyer	102 899	103 423			
			Amortissements	6 825	9 358
Energie et eau	20 885	27 742	Résultat intermédiaire II	14 003	95 834
Bureau et administration	41 910	42 630			
Autres charges d'exploitation	9 726	3 266	Résultat financier	54	-30
Total frais généraux	254 183	259 014			
			Prélèvement des fonds	27 607	0
			Attribution des fonds	-14 712	-11 282
			Pertes sur immobilisation	0	-2 532
TOTAL CHARGES	1 060 335	1 019 343	EXCÉDENT DE PRODUITS	26 952	81 990



RAPPORT DE L'AUDITEUR

Au Conseil de fondation de la Fondation Armée du Salut Suisse - La Marmotte Lausanne

Conformément au mandat qui nous a été confié, nous avons procédé à un examen succinct des états financiers (bilan, compte de résultat et annexe) de Fondation Armée du Salut Suisse - La Marmotte Lausanne pour l'exercice arrêté le 31 décembre 2022.

Ces états financiers relèvent de la responsabilité du Conseil de fondation alors que notre responsabilité consiste à émettre un rapport sur ces états financiers sur la base de notre examen succinct.

Nous avons effectué notre examen succinct selon la Norme d'audit suisse 910 Rewiew d'états financiers. Cette norme requiert que l'examen succinct soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que les états financiers ne comportent pas d'anomalie significative. Un examen succinct comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des procédures analytiques appliquées aux données financières. Il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous avons effectué une review et non un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen succinct, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que les états financiers ne sont pas conformes à la loi suisse et à l'acte de fondation.

Berne, le 28 mars 2023

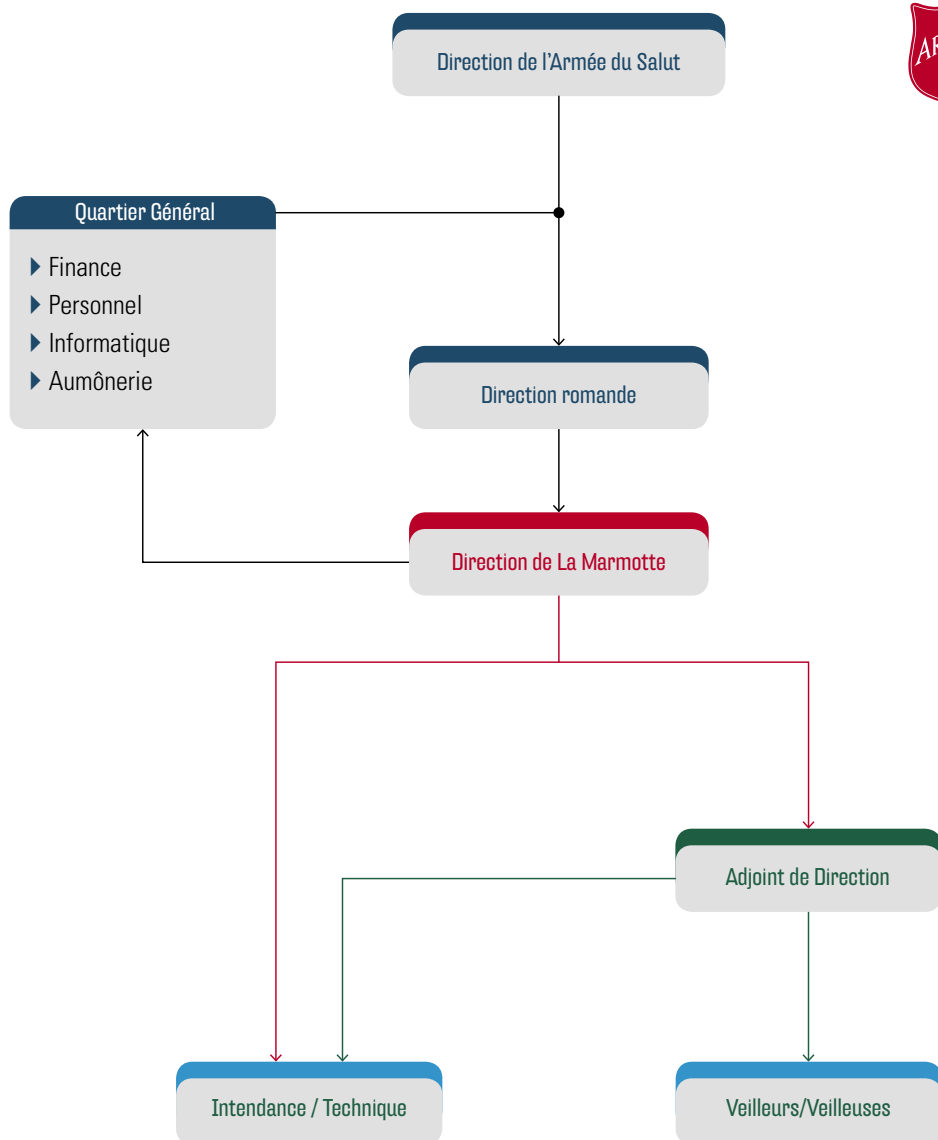
BDO SA

Thomas Bigler

Expert-comptable diplômé

Laurence Gilliéron

Expert-comptable diplômée



UN TOUT GRAND
MERCI
POUR VOTRE AIDE,
VOTRE SOUTIEN,
VOTRE DON.

Ce geste généreux
témoigne de votre esprit
de solidarité
envers les plus démunis ainsi
que de la confiance que vous
accordez
à La Marmotte et
à l'Armée du Salut.



Tant que des femmes pleureront,
je me battrai,
Tant que des enfants auront faim et soif,
je me battrai,
Tant qu'il y aura un alcoolique,
je me battrai,
Tant qu'il y aura dans la rue une fille qui se vend,
je me battrai
Tant qu'il y aura un être humain ou
un peuple humilié sur terre,
je me battrai.

WILLIAM BOOTH

Fondateur de l'Armée du Salut



La Marmotte
ACCUEIL DE NUIT



Impressum

La Marmotte | Rue du Vallon 17 | 1005 Lausanne
Tél. : 021 311 79 12 | marmotte@armeedusalut.ch
www.la-marmotte.ch | IBAN : CH86 0900 0000 1001 8999 5

Direction Agnès Simonin, agnes.simonin@armeedusalut.ch

Photos Didier Chassagnet, La Marmotte, Adobe Stock

Graphisme yellowo ! [solutions créatives], Didier Chassagnet, info@yellowo.ch, www.yellowo.ch

Logo de La Marmotte Johan Staïesse

Impression Cornaz impressions | emballages SA, Yverdon-les-Bains